

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon sisältö

Johtajana toimiminen

Toimintaympäristön arviointi
Toiminnan suunnittelu
Toiminnan organisointi ja resursointi
Talouden suunnittelu
Oman toiminnan ja osaamisen arviointi
Toiminnan johtaminen ja tavoitteiden seuranta
Henkilöstön johtaminen
Työhyvinvoinnin kehittäminen
Sopimusten ja hankintojen tekeminen

Dokumentit:

- *Toimintaympäristöanalyysi*
- *Oman vastualueen toimintasuunnitelma*
- *Omaa vastuualuetta koskeva talousarvio / budjetti*
- *Oman johtajuuden kehittämissuunnitelma*

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon sisältö

Strategiatyön johtaminen

Toimintaympäristön arviointi

Strategian laatiminen/ strategian toteutuksen suunnittelu

Mission, vision ja arvojen laatiminen/ toteuttaminen omalla vastuualueella

Strategian viestintä

Strategisten tavoitteiden ja mittareiden määrittely ja seuranta

Strategian toteutuksen johtaminen

Dokumentti:

- *Strategiaprosessin suunnitelma*

Klikkaamalla laatikkoa pääset tarkastelemaan tutkinnon osan ammattitaitovaatimuksia ja arviointikriteereitä.

Työyhteisön kehittämisen johtaminen

Työyhteisön toimintatapojen ja -kulttuurin nykytilan tarkastelu

Uudistumistarpeiden arviointi

Työyhteisön kehittämistarpeiden määrittely

Kehittämisprosessin suunnittelu ja käynnistäminen

Kehittämisprosessin johtaminen ja seuranta

Työyhteisön jäsenten osallistaminen yhteiskeittämiseen

Dokumentti:

- *Suunnitelma työyhteisön kehittämisprosessista*

Projektin johtaminen

Johtamisen kehittämiseen liittyvän projektin aiheen valinta

Projektisuunnitelman laatiminen

Projektin organisointi ja johtaminen

Projektin viestintä

Projektin tulosten arviointi

Dokumentti:

- *Projektisuunnitelma*

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon sisältö

Klikkaamalla laatikkoa pääset tarkastelemaan tutkinnon osan ammattitaitovaatimuksia ja arviointikriteereitä.

Henkilöstön ja osaamisen johtaminen

Henkilöstötarpeen arviointi ja resurssien suunnittelu

Henkilöstön osaamisen kehittämisen suunnittelu

Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja kehittymisen arviointi

Henkilöstöprosessien johtaminen

Dokumentti:

- *Henkilöstön osaamisen kehittämissuunnitelma*

Asiakkuuksien johtaminen

Asiakkuuksien nykytilan ja kehittämistarpeiden arviointi

Asiakkuuksien kehittämissuunnitelman laatiminen

Asiakashankinta

Asiakkuuksien kehittäminen

Kehittämisen seuranta

Dokumentti:

- *Asiakkuuksien kehittämisen suunnitelma*

Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinnon sisältö

Klikkaamalla laatikkoa pääset tarkastelemaan tutkinnon osan ammattitaitovaatimuksia ja arviointikriteereitä.

Tuotanto- tai palveluprosessien johtaminen

Prosessien laadun ja tehokkuuden arviointi

Kriittisten vaiheiden arviointi

Prosessikuvausten laatiminen tai päivittäminen

Prosessien kehittämissuunnitelman laatiminen

Prosessien ohjaustapojen määrittely

Prosessien kehittäminen

Dokumentti:

- *Suunnitelma tuotanto- tai palveluprosessien kehittämiselle*

Talouden johtaminen

Talouden nykytilan ja strategisten kehittämistarpeiden arviointi

Toimintaympäristön ja talouden kehittymisen arviointi

Johtopäätösten tekeminen tuloksellisuuden parantamiseksi

Talouden kehittämissuunnitelman laatiminen

Talouden kehittämisen ja tuloksellisuuden johtaminen

Dokumentti:

- *Talouden kehittämisen suunnitelma*